



مجلة عالم الجودة 2013

الكثرونية

مجلة علمية عربية متخصصة في علوم و تطبيقات الجودة و نظم الإدارة

أمانتنا أمتنا و عالمنا الجودة و النشر العلمي المتخصص في عالم الجودة غايتنا



في هذا
العدد

- أثر الأساليب التدريبية الحديثة على كفاءة البرنامج التدريبي
- الجودة السعودية والبحث عن الريادة العالمية
- طرق تحقيق تميز مسلداً في الأعمال
- نظام المعرفة العميقة

الجودة المرئية



الموقع الرسمي لمجلة عالم الجودة

www.alameiqawda.com



بقلم الأستاذ: محمد خطاب

روشنه لإصلاح التعليم

مستويات الأداء على عاتق المدارس نفسها، وأن تكون هذه المدارس أكثر نشاطاً وفعالية في تحقيق ذلك بالمشاركة الفعالة مع الإدارات المحلية للتعليم ومكتب المعايير التعليمية، ووزارة التربية والتوظيف.

(15)

يجب أن يتركز دور الإدارات المحلية للتعليم على حث المدارس على رفع مستوياتها وتوفير بيانات واضحة لمستويات الأداء يمكن أن تكون جاهزة للاستخدام من قبل المدارس وتوفير الدعم المركز للمدارس التي تكون مستويات الأداء فيها دون المستوى المنشود وتركيز الجهود على الأولويات الوطنية مثل تعليم القراءة والكتابة والحساب.

(16)

يجب مطالبة كل إدارة من الإدارات المحلية للتعليم بأعداد خطة لتطوير التعليم واضحة فيها كيف يمكن أن تعزز عمليات التطوير والأهداف العدة من قبل المدارس بالاتفاق مع الإدارة المحلية للتعليم وأن توضع خطة تطوير التعليم بالتشاور مع كل المدارس والجهات المشاركة الأخرى

(17)

يجب معالجة الأداء الضعيف بالمدارس بصورة سريعة قبل أن يستفحل الخطر وذلك من خلال استخدام نظام الإنذارات المبكرة.

(18)

يجب أن تكون وزارة التربية والتوظيف هي اللجأ الأخير لمعالجة مشاكل المدارس الضعيفة التي لم تستطع الإدارات المحلية للتعليم أن تعالج مشاكلها تماماً ومعالجة مواطن الخلل بالإدارات المحلية الضعيفة.

(19)

لا بد من استعادة زمام المبادرة في توظيف التقنيات المتطورة في التعليم من خلال تدريب المعلمين للتأكد من براعتهم في استخدام تقنية المعلومات والاتصالات وإعادة تدريب

يعتبرون استثماراً وطنياً مهماً.

(1)

(8)

لا بد من تطبيق إجراءات صارمة على المدارس والمعلمين من أجل التطور ورفع المستويات من خلال موازنة حكيمة بين إجراءات الضغط على المدارس والدعم لها.

(9)

يجب التدخل في حالة سوء الأداء، وكون التدخل متناسباً بشكل عكسي مع مقداره النجاح.. ووضع حلول سريعة وجذرية لمعالجة أوجه القصور المؤسسي.

(10)

يجب التركيز على تدريب المعلمين على رأس العمل وإعطاء هذا الأمر أولوية كبيرة على كافة المستويات.

(11)

الاستثمار في مجال التعليم في القرن الحادي والعشرين معادل للاستثمار في مجال الآلات والابتكارات الفنية الذي كان ضرورياً لأول ثورة صناعية كبرى حيث ساد رأس المال للمادي والآن يسيطر رأس المال البشري.

(12)

لا بد من تطبيق فكرة التقويم الدقيق للتلاميذ منذ بدء المرحلة الابتدائية.. وتطويرها بما يتناسب مع تكنولوجيا العصر.

(13)

يجب وضع برنامج وطني لرفع مستويات معرفة القراءة والكتابة والحساب ولتنمية الاتجاهات الإيجابية نحو التعلم.

(14)

يجب وضع المسؤولية الرئيسية في رفع

المشاركة في تطوير التعليم هو التزام على كل فرد من أفراد الأمة ابتداء من الأسرة والمجتمع وانتهاء بالعاملين في حقل التعليم ومن يدعمون هذا الحقل تطوعاً أحياناً (لكل فرد في المجتمع دور يقوم به).

(2)

حتى يمكن المنافسة في الاقتصاد العالمي والحياة في مجتمع متحضر لا بد من فتح المغاليق الكامنة وإفراح المجال للقدرات الذهنية المتوقعة لدى كل شاب وشابة.

(3)

يجب أن تبذل جهود كبيرة لرفع الروح المعنوية وتحفيز العاملين في المدارس والكليات والسلطات التربوية.

(4)

يجب تشجيع برامج التعليم الأسري والاعتماد على الأسرة كنواة لتعليم الأطفال في السنوات المبكرة.

(5)

يجب تمثيل الآباء بصورة أكبر في الأجهزة الإدارية وإيجاد ممثلين لهم في الإدارات المحلية للتعليم.. كمراقبين للعملية التعليمية و مساهمين في وضع تصورات مناسبة لازالة المعوقات التي تواجه الطلاب.

(6)

يجب تقديم مساعدات جيدة للتلاميذ الذين لديهم مشاكل سلوكية وتحاشي فصلهم من المدرسة.. مع وضع برامج سلوكية وتربوية إجبارية لتقويمهم في وجود الآباء.

(7)

المعلمون الأكفاء الذين يستخدمون أكثر الطرق المؤثرة هم العامل الرئيس الذي يساعد على تحقيق أعلى المستويات ومن ثم

للمعلمين على رأس العمل وربط المدارس بشبكات المعلومات وتوفير الدعم اللازم لذلك.

(20)

لا نريد أن نشجع فكرة التغيير من أجل التغيير ولا أن ننبذ أساليب التدريس والتعليم التي أثبتت فعاليتها، لكننا نعتقد أنه يجب أن تلعب الدولة دوراً مهماً في تشجيع الجهود لبذولة في مجال البحوث والتطوير في مدارس المستقبل.

(21)

يجب التأكد من أن جميع أولئك الذين تم تعيينهم كمديرين يحملون مؤهلاً قيادياً مناسباً يثبت أنهم يملكون الكفاءات القيادية الضرورية لرفع أداء المعلمين والتلاميذ وإدارة المدرسة بطريقة فاعلة.

(22)

لا بد من الإعلان عاجلاً عن انطلاق البرنامج الوطني للتأهيل المهني للمديرين الذي انبثق عن وكالة تدريب المعلمين

(23)

لا بد من رفع المستويات التي نتوقعها من المعلمين الجدد وأن يتلقى كل معلم دعماً منتظماً أثناء ممارسة التدريس في السنة الأولى وأن يتم ذلك لتحديد مواطن القوة والمواطن التي تحتاج إلى تطوير لديه.

(24)

المعلمون المهرة وذوو الخبرات الطويلة هم الركيزة الأساسية للمدارس. ولذلك هناك حاجة ماسة إلى وجودهم باستمرار في الخدمة لأنهم قادرين على تقديم المساعدة اللازمة لزملائهم عن طريق المساهمة بمعرفتهم وخبرتهم. والمشكلة هي أن الترقية بالنسبة للمعلمين تعني عادة تخفيض مدة بقائهم في الخدمة وهذا ضياع للموهبة بالنسبة للذين يملكون مهارات عالية في التدريس، ولهذا السبب فإن تصنيف معلم ومعلم أول إلى معلم خبير تصنيف جيد للمعلمين الذين يمتازون بمهارات عالية لكفاءاتهم على تحمل أعباء إضافية للمساهمة في تحسين نوعية التدريس في مدارسهم.

(25)

يجب ألا يضيع المعلمون ذوو المهارات العالية وقتهم في عمل الأشياء التي يمكن أن تنفذ بواسطة الآخرين، ولذلك يمكن توفير المعلم المساعد الذي يمكن أن يشارك بصورة فاعلة في عملية التعليم.

(26)

يجب أن تمنح التراكيز الممتازة في مجال التعليم فرص الدعم والمساندة للآباء وأطفالهم معاً، وذلك بتوفير ورش عمل للآباء للاطلاع على المواد التي يدرسها أطفالهم حتى يستطيعوا أن يقدموا لهم المساعدة في تعلم القراءة والاستفادة المبكرة من تقنيات التدريس.

(27)

يجب مشاركة الأسرة في التعليم في المرحلة الابتدائية، وذلك بالاستعانة بالوالدي الطالب في برنامج تعليم القراءة والكتابة ومساندة فكرة البرنامج بالمتابعة والدعم المعنوي.

(28)

يتعين نشر وتطبيق فكرة وجود عقد مكتوب بين المنزل والمدرسة، وأن يعتبر شرطاً ملزماً في كل المدارس ويعكس مسؤوليات المنزل والمدرسة في رفع مستويات أداء التلاميذ ويبين بوضوح ما يتوقع أن يقدم كل من المدرسة والآباء والتلاميذ.

(29)

يجب الاهتمام بالانضباط الجيد داخل المدارس واعتماد هذه السياسة داخل المدارس مع مشاركة كل الجهات المعنية وسيؤدي تحسين الروابط بين المدرسة والمنزل والكفاءة في أساليب التدريس إلى المساهمة الفعالة في تخفيض حالات عدم انضباط التلاميذ وتحقيق أهداف التعليم.

(30)

يجب استخدام أسلوب الضبط الإيجابي المبني على الاحترام والتقدير والتشجيع لضبط سلوك التلاميذ بالمدارس حيث يمكن الاستفادة من هذا الأسلوب وتكييفه ليصبح مناسباً للاستخدام في مدارسنا ولتلاميذنا على اختلاف مستوياتهم.

(31)

لا بد من الاهتمام بالواجب المنزلي واعتباره جزءاً من نظام التعليم الجيد.

(32)

يجب إصدار دليل يشرح كيفية الوفاء بالاحتياجات التدريبية للمديرين بالاعتماد على أفضل الممارسات العالية.

(33)

يجب ارتباط المدرسة الوثيق بالبيئة الاجتماعية من حولها (الصناعة، الجارة، الدوائر الحكومية) واكتشاف ما يمكن أن تقدمه البيئة المحلية للتعليم من دعم مادي ومعنوي وخبرات متخصصة.

(34)

يجب إشراك رجال الأعمال والصناعة وكبار المسؤولين والتربويين في تقديم خدمات تطوعية للمدراس على شكل إسهامات متنوعة (محاضرات، لقاءات، إرشاد وتوجيه... الخ).

(35)

يمكن تقديم خدمات تطوعية (من قبل التربويين والمهتمين بالتعليم) لأولياء الأمور الذين يواجه أبنائهم صعوبات سلوكية أو إدارية، ويمكن تحقيق ذلك بتولي شخص من خارج المدرسة أو الأسرة الإشراف على التلاميذ ومساعدتهم وتوفير القدوة لهم ويمكن استخدام متطوعين لمساعدة الأطفال على تعلم القراءة.

(36)

يجب تأسيس ورعاية مدرسة نموذجية في كل منطقة تعليمية (في حالة عدم وجودها) لتكون نموذجاً يتم الاستفادة منه ومحاكاته من قبل المدارس الأخرى. وتتخذ هذه المدرسة كنموذج لمستوى الأداء العالي والإدارة الجيدة والعلاقات المتميزة مع الأسرة والمجتمع المحلي.

(37)

يجب استفادة المدرسة من كبار السن في لقاءات منتظمة مع الطلاب في موضوعات تاريخية أو جغرافية أو ثقافية معينة، وعقد سلسلة من المحاضرات (الأسبوعية مثلاً) يشترك فيها المربون ورجال الأعمال وأصحاب المهن ورجال الدولة... الخ. يتم فيها تعريف الطلاب على أمثلة حية لمختلف المهن والأعمال والاهتمامات.

(38)

ألا تصدر قرارات فوقية بإصلاح التعليم لأنه يضر بالعملية التعليمية ولا يفيد بل يجب إشراك المعلم في وثيقة لإصلاح شامل للتعليم.

(39)

إن تعتمد المدارس في برامجها الذاتية للتطوير على الجمعيات و المؤسسات الخاصة وكذلك الأحزاب في التمويل وتوفير الموارد لا يستتبع ذلك أي ولاء من جانب المدرسة لأي جانب ولا يكون التعاون انتقائي لجانب و إنكاراً آخر.